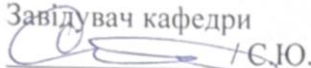
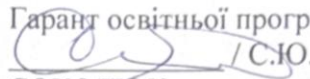


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
УМАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра підприємницьких та соціальних технологій

ЗАТВЕРДЖЕНО
на засіданні кафедри
протокол № 1 від 28.08.2026 р.
Завідувач кафедри
 / С.Ю.
СОКОЛЮК

ПОГОДЖЕНО
Гарант освітньої програми
 / С.Ю.
СОКОЛЮК
28.08.2026 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Управління логістичною діяльністю

Освітній рівень: другий (магістерський)

Галузь знань: D «Бізнес, адміністрування та право»

Спеціальності: D7 Торгівля

Освітня програма: «Торговельне підприємництво в аграрній сфері»

Факультет: економіки, підприємництва та інформаційних технологій

Умань – 2026 рік

Робоча програма з навчальної дисципліни «Управління логістичною діяльністю»
для студентів ОР «магістр» D7 Торгівля. – Умань, Уманський НУ. 2026. 20с.

Розробники:

д. е. н., професор

Інна ЧЕРНЕГА

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показника	Форма здобуття освіти	
	денна	дистанційна
Рівень вищої освіти: другий (магістерський)	Обов'язковий	Обов'язковий
Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право	Рік підготовки: 1	Рік підготовки: 1
Спеціальність: D 7 Торгівля	Семестр: 1	Семестр: 1
Кількість кредитів ЄКТС – 4 Загальна кількість годин – 120	Лекції: 22 год.	Лекції: 6 год.
Мова викладання: українська	Практичні семінарські: 26 год.	Практичні семінарські: 4 год.
Пререквізити: –	Лабораторні: –	Асинхронні: 14 год.
Постреквізити: - Управління торговельною діяльністю; Інфраструктура аграрного ринку та агротрейдинг; Аналітика ринків та конкурентні стратегії у торгівлі; Механізми розвитку торговельного підприємництва в аграрній сфері.	Самостійна робота: 72 год.	Самостійна робота: 96 год.
Індивідуальне завдання: –	Вид контролю: екзамен	Вид контролю: екзамен

2. МЕТА, ПЕРЕДУМОВИ ТА РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Мета освітнього компонента: формування здатності планувати, організовувати, координувати, аналізувати й оптимізувати логістичну діяльність торговельного підприємства та приймати обґрунтовані управлінські рішення щодо матеріальних, інформаційних і фінансових потоків, ланцюгів постачання, транспортування, складування й логістичного сервісу в умовах невизначеності та ризику.

Шифр ПРН ОП	Результат навчання	Методи навчання	Методи / засоби оцінювання
ПРН1	Адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності.	Проблемна лекція; кейс-метод; аналіз інциденту; метод сценаріїв; самостійна та асинхронна робота в Moodle.	Карта логістичних потоків і ланцюга постачання; Аналітичний кейс; Інтегрований логістичний проєкт і захист; Ситуаційні завдання.
ПРН9	Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької та торговельної діяльності.	Кейс-метод; практичні розрахунки; аналіз альтернатив; проєктне навчання; моделювання логістичних рішень.	Карта логістичних потоків; Аналітичний кейс; Розрахунково-аналітичне завдання; Інтегрований проєкт; екзамен.
ПРН10	Вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких і торговельних структур за умов невизначеності та ризиків.	Проблемне навчання; кейс-метод; метод сценаріїв; матриця ризиків; аналіз альтернатив; ситуаційні задачі.	Аналітичний кейс; Розрахунково-аналітичне завдання; Інтегрований проєкт; Ситуаційні завдання; екзамен.
ПРН12	Вирішувати проблемні питання та приймати управлінські рішення у торговельному підприємстві аграрної сфери.	Практикоорієнтовані кейси; аналіз логістичних ланцюгів аграрної продукції; дискусія; моделювання управлінських рішень.	Аналітичний кейс; Розрахунково-аналітичне завдання; Проєкт логістичної системи торговельного підприємства аграрної сфери; екзамен.

3. ЗМІСТ ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

Модуль 1.

Змістовний модуль 1. ОСНОВИ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ЇЇ НАПРЯМИ

Тема 1. ОБ'ЄКТИ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ЛОГІСТИЧНІ ОПЕРАЦІЇ

Об'єкти логістичного управління. Матеріальні потоки: суть, класифікація. Фінансові та інформаційні потоки: суть і класифікація. Логістичні ланцюги поставок

Тема 2. ЛОГІСТИЧНА СТРАТЕГІЯ ПІДПРИЄМСТВА. ОРГАНІЗАЦІЯ ЛОГІСТИКИ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Логістична стратегія як джерело конкурентної переваги підприємства. Переваги та ефективність використання логістичних стратегій підприємства. Стратегічне планування в системі логістичного менеджменту підприємства. Організація служби логістики на підприємстві

Тема 3. ВИРОБНИЧА ЛОГІСТИКА

Завдання і функції виробничої логістики. Штовхаюча і тягнуча системи управління матеріальними потоками у виробничій логістиці. Специфічні мікрологістичні системи управління матеріальними потоками.

Тема 4. РОЗПОДІЛЬЧА ЛОГІСТИКА

Поняття і сфери застосування логістики розподілу. Канали розподілу товару. Логістичні посередники в дистрибуції, їх класифікація та функції. Форми доведення товару до споживача. Логістичні стратегії в системі розподілу.

Тема 5. ТРАНСПОРТНА ЛОГІСТИКА

Мета, завдання та функції транспортної логістики. Логістична оцінка видів транспорту та систем транспортування вантажів. Документація на перевезення вантажів. Транспортні тарифи та маршрутизація перевезень. Діагностика транспортної діяльності як складової логістичної системи підприємства. Світовий досвід управління транспортно-логістичними центрами

Змістовний модуль 2. СУЧАСНІ ПІДХОДИ ТА ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ

Тема 6. ЛОГІСТИЧНИЙ ПІДХІД ДО ОБСЛУГОВУВАННЯ СПОЖИВАЧІВ

Поняття логістичного сервісу та логістичного обслуговування. Аутсорсинг у системі логістичного обслуговування. Оцінка якості рівня логістичного сервісу. Етапи та перспективи розвитку логістичного сервісу в Україні

Тема 7. ЛОГІСТИКА СКЛАДУВАННЯ

Організація логістики складування. Склади: їхні функції та види. Логістичний процес на складі. Оцінка роботи складів. Типові логістичні рішення в оптимізації складської підсистеми

Тема 8. ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЛОГІСТИКИ

Інформаційні логістичні потоки: поняття та види. Інформаційні логістичні системи. Електронна логістика. Системи E-Business.

Тема 9. УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ЛОГІСТИЦІ

Сутність і характеристики ризику в логістичній діяльності. Системний аналіз ризиків у логістичній діяльності підприємства. Методи та засоби управління ризиками в логістичних системах підприємств.

Тема 10. ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЛОГІСТИЦІ

Логістичні інновації та інноваційна логістика у діяльності підприємств. Використання технології блокчейн у ланцюгах поставок. Диджиталізація як напрям інноваційного розвитку логістики. Інноваційні технології в транспортуванні.

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин									
	денна форма					Заочна форма				
	усього	у тому числі				усього	у тому числі			
		л	п	інд	с.р.		л	п	асин	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
МОДУЛЬ 1.										
Змістовний модуль 1. ОСНОВИ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ЇЇ НАПРЯМИ										
Тема 1. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції	12	2	2		8	12			1	11
Тема 2. Логістична стратегія підприємства. організація логістики на підприємстві	12	2	2		8	12	1		2	9
Тема 3. Виробнича логістика	12	2	3		7	12	1	1	2	8
Тема 4. Розподільча логістика	12	2	3		7	12				12
Тема 5. Транспортна логістика	12	3	3		6	12	1	1	2	8
Всього за 1 змістовний модуль:	60	11	13		36	60	3	2	7	48
Змістовний модуль 2. СУЧАСНІ ПІДХОДИ ТА ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ										
Тема 6. Логістичний підхід до обслуговування споживачів	12	2	2		8	12	1		1	10
Тема 7. Логістика складування	12	2	2		8	12				12
Тема 8. Інформаційне забезпечення логістики	12	2	3		7	12	1	1	2	8
Тема 9. Управління ризиками в логістиці	12	2	3		7	12			2	10
Тема 10. Інноваційні технології в логістиці	12	3	3		6	12	1	1	2	8
Всього за 2 змістовний модуль:	60	11	13		36	60	3	2	7	48
Всього	120	22	26		72	120	6	4	14	96

*залучений представник роботодавця для спільного проведення аудиторних занять

5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	ДФЗ	ЗФН
1	Тема 1. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції Картування матеріальних, інформаційних і фінансових потоків та побудова схеми ланцюга постачання	2	—
2	Тема 2. Логістична стратегія підприємства. організація логістики на підприємстві Розроблення логістичної стратегії та моделі організації служби логістики торговельного підприємства	2	—
3	Тема 3. Виробнича логістика Аналіз штовхаючих і тягнучих систем; розв'язання кейсу з виробничої логістики	3	1
4	Тема 4. Розподільча логістика Проектування каналу розподілу та оцінювання альтернатив логістичних посередників	3	—
5	Тема 5. Транспортна логістика Вибір виду транспорту і маршруту за системою критеріїв; аналіз тарифів та витрат	3	1
	Тема 6. Логістичний підхід до обслуговування споживачів Оцінювання рівня логістичного сервісу та обґрунтування рішення щодо аутсорсингу	2	—
6	Тема 7. Логістика складування Оцінювання роботи складу та розроблення пропозицій щодо оптимізації складських процесів	2	—
7	Тема 8. Інформаційне забезпечення логістики Проектування інформаційного забезпечення логістики та вибір цифрових інструментів	3	1
8	Тема 9. Управління ризиками в логістиці Побудова реєстру і матриці логістичних ризиків; добір заходів реагування	3	—
9	Тема 10. Інноваційні технології в логістиці Аналіз доцільності впровадження інноваційної технології у логістичний процес	3	1
10	Разом	26	4

6. ТЕМИ ЛАБОРАТОРНИХ ЗАНЯТЬ

Лабораторні заняття навчальним планом не передбачено.

Додаткова деталізація дистанційної форми: асинхронна керована навчальна діяльність

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
		дистанційна*
1	Тема 1. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції Мінікейс: ідентифікація логістичних потоків і зв'язків у ланцюгу постачання	1
2	Тема 2. Логістична стратегія підприємства. організація логістики на підприємстві Аналітична схема: логістична стратегія та організація логістичної функції	2
3	Тема 3. Виробнича логістика Порівняльний аналіз штовхаючої та тягнучої систем управління потоками	2
4	Тема 4. Розподільча логістика Транспортний мінікейс: вибір маршруту / альтернативи транспортування	2
5	Тема 5. Транспортна логістика Кейс щодо рівня логістичного сервісу та доцільності аутсорсингу	1
6	Тема 6. Логістичний підхід до обслуговування споживачів Огляд цифрової інформаційної системи / інструменту для підтримки логістики	1
7	Тема 7. Логістика складування Матриця логістичних ризиків і короткий план реагування	2
8	Тема 8. Інформаційне забезпечення логістики Кейс щодо застосування блокчейну, простежуваності або іншої інноваційної технології	1
9	Тема 9. Управління ризиками в логістиці Розгляд ситуацій що стосуються ризиків під час логістичних процесів	1
10	Тема 10. Інноваційні технології в логістиці Запровадження нових ідей в логістичних процесах	1
Разом		14

7. САМОСТІЙНА РОБОТА

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		ДФН	дистанційна*
1	Тема 1. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції Побудувати карту логістичних потоків обраного підприємства / кейсу та пояснити взаємозв'язки між потоками	8	11
2	Тема 2. Логістична стратегія підприємства. організація логістики на підприємстві Проаналізувати логістичну стратегію і запропонувати організаційну модель логістичної функції	8	9
3	Тема 3. Виробнича логістика Порівняти штовхаючі й тягнучі системи та обґрунтувати їх застосування в заданій ситуації	7	8
4	Тема 4. Розподільча логістика Порівняти канали розподілу і логістичних посередників за визначеними критеріями; сформулювати вибір	7	12
5	Тема 5. Транспортна логістика Виконати розрахунково-аналітичне завдання з вибору транспорту / маршруту та оцінювання логістичних витрат	6	8
6	Тема 6. Логістичний підхід до обслуговування споживачів Розрахувати / оцінити показники логістичного сервісу і підготувати аргументований висновок щодо аутсорсингу	8	10
7	Тема 7. Логістика складування Проаналізувати показники роботи складу та розробити пропозиції щодо оптимізації складської підсистеми	8	12
8	Тема 8. Інформаційне забезпечення логістики Порівняти цифрові рішення для інформаційного забезпечення логістики та обґрунтувати вибір	7	8
9	Тема 9. Управління ризиками в логістиці Сформулювати реєстр ризиків логістичної системи, оцінити пріоритетність і запропонувати заходи реагування	7	10
10	Тема 10. Інноваційні технології в логістиці Підготувати порівняльний огляд інноваційних технологій у логістиці та рекомендацію щодо впровадження в торговельному підприємстві	6	8
Разом		72	96

8. ІНДИВІДУАЛЬНІ ЗАВДАННЯ

Не передбачено навчальним планом.

9. Методи навчання

Для досягнення ПРН1, ПРН9, ПРН10 і ПРН12 застосовуються конкретні методи, що поєднують теоретичне опрацювання з професійно орієнтованою логістичною діяльністю здобувачів:

- Проблемна лекція;
- кейс-метод;
- аналіз інциденту;
- метод сценаріїв;
- самостійна та асинхронна робота в Moodle.

- практичні розрахунки;
- проєктне навчання;
- моделювання логістичних рішень.
- метод сценаріїв;
- матриця ризиків;
- аналіз альтернатив;
- ситуаційні задачі.
- Практикоорієнтовані кейси;
- аналіз логістичних ланцюгів аграрної продукції;
- дискусія;
- моделювання управлінських рішень.

10. ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Система оцінювання побудована за результатоорієнтованим принципом: бали нараховуються за конкретні оцінювані роботи, які є доказами досягнення заявлених результатів навчання. Для освітнього компонента з екзаменом поточне оцінювання становить до 70 балів, екзамен – до 30 балів.

10.1. Розподіл балів за формою підсумкового контролю «екзамен»

Поточне оцінювання – до 70 балів					Екзамен – 30 балів	Сума
1	2	3	4	5	Підсумковий контроль	100
10	15	15	20	10	30	100

Оцінювані роботи:

Вид роботи	ПРН	Короткий опис доказу досягнення результату
Аналіз логістичних потоків	ПРН1, ПРН9	схема матеріальних, інформаційних і фінансових потоків; визначення учасників, вузьких місць і взаємозв'язків; короткий аргументований висновок.
Аналітичний кейс «Логістична стратегія та управлінське рішення в умовах невизначеності»	ПРН1, ПРН9, ПРН10, ПРН12	ідентифікація проблеми; формування альтернатив; оцінювання ризиків і критеріїв; вибір та обґрунтування управлінського рішення.
Розрахунково-аналітичне завдання «Оптимізація транспортування, складування та логістичного сервісу»	ПРН9, ПРН10, ПРН12	коректні розрахунки / показники; порівняння альтернатив; інтерпретація результатів і практично придатна рекомендація.
Проект «Логістична система торговельного підприємства аграрної сфери» та захист	ПРН1, ПРН9, ПРН10, ПРН12	цілісне рішення щодо потоків, ланцюга постачання, транспорту, складу, сервісу, інформаційного забезпечення і ризиків; презентація та індивідуальний захист.
Наукова робота	ПРН1, ПРН9, ПРН10, ПРН12	Опублікування тез, виступ на студентському гуртку, виступ на науковій студентській конференції
Екзамен	ПРН1, ПРН9, ПРН10, ПРН12	комплексна перевірка теоретичного розуміння та здатності застосовувати знання до логістичних задач і управлінських рішень.

До екзамену допускається здобувач, який виконав установлені робочою програмою обов'язкові роботи та набрав за поточним оцінюванням не менше 35 балів, якщо інше не встановлено Положенням УНУ про оцінювання результатів навчання.

Пропущені або прострочені роботи виконуються у строки та в порядку, визначені викладачем відповідно до локального Положення про оцінювання; конкретні дедлайни та вимоги оприлюднюються в електронному курсі до початку виконання відповідної роботи. Командна робота допускається лише там,

де це передбачено умовою завдання, із можливістю підтвердження індивідуального внеску.

10.2 Критерії оцінювання

Вид роботи	ПРН	Рівні виконання / показники	Максимальний бал
Інтерактивна і проблемна лекція, навчальна дискусія, кейс-метод, презентація і захист, асинхронна робота в Moodle	ПРН1	Оцінювання участі в навчальних дискусіях і роботи в малих групах; спостереження за дотриманням правил професійної комунікації під час розгляду кейсів; оцінювання презентації та захисту командного або індивідуального завдання, запитання для дискусії, кейсові завдання, критерії оцінювання презентації й захисту	13
Інтерактивна і проблемна лекція, навчальна дискусія, кейс-метод, презентація і захист, наукова робота, асинхронна робота в Moodle	ПРН9	Поточне опитування й обговорення проблемних питань; оцінювання аналізу та розв'язання кейсів; оцінювання презентації й аргументації запропонованого рішення; оцінювання результатів наукової роботи щодо інновацій у торговельному підприємстві, проблемні запитання, кейсові завдання, ситуаційні задачі, завдання для самостійної та наукової роботи	13
Інтерактивна і проблемна лекція, навчальна дискусія, кейс-метод, презентація і захист, наукова робота, асинхронна робота в Moodle	ПРН10	Аналіз проблемних ситуацій в логістичній діяльності підприємницьких і торговельних структур, оцінка ризиків та невизначеність і обґрунтування доцільних управлінських рішень. Досягнення результату підтверджується розв'язанням кейсу, участю в дискусії, захистом презентації чи наукової роботи або виконанням завдань у Moodle.	13
Інтерактивна і проблемна лекція, навчальна дискусія, кейс-метод, презентація і захист, наукова робота, асинхронна робота в Moodle	ПРН12	Аналіз проблемних ситуацій у сфері аграрної ринкової інфраструктури й агротрейдингу, порівняння можливих рішень та обґрунтування управлінського вибору. Досягнення результату підтверджується розв'язанням кейсу, участю в дискусії, захистом презентації чи наукової роботи або виконанням завдань у Moodle	13
модульний контроль 1			4

модульний контроль 2			4
Наукова робота	ПРН9 , ПРН10, ПРН12	Опублікування тез, виступ на студентському гуртку, виступ на науковій студентській конференції	10
Екзамен	ПРН9, ПРН11, ПРН12	комплексне підсумкове оцінювання, яке включає теоретико-прикладні питання/завдання	30
Разом			100

10.3 Шкала оцінювання

Сума балів	Оцінка ECTS	Національна оцінка для екзамену	Національна оцінка для заліку
90–100	A	відмінно	зараховано
82–89	B	добре	зараховано
74–81	C	добре	зараховано
64–73	D	задовільно	зараховано
60–63	E	задовільно	зараховано
35–59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0–34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням освітнього компонента	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням освітнього компонента

11. АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ ТА ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ

Здобувачі зобов'язані самостійно виконувати навчальні та контрольні завдання, крім випадків, коли умовами передбачено командну роботу; належно цитувати та посилатися на використані джерела; декларувати суттєве використання технологій штучного інтелекту та відповідати за достовірність поданих результатів.

Карта логістичних потоків і ланцюга постачання – обмежено дозволено: ШІ може використовуватися для структурування переліку елементів або мовного редагування; фактичні дані, схема, зв'язки та висновки мають бути перевірені й сформовані здобувачем; суттєве використання декларується.

Аналітичний кейс – обмежено дозволено: допускається генерація альтернативних гіпотез / сценаріїв; заборонено подавати згенерований аналіз і рішення як власні; факти, джерела та логіку рішення здобувач перевіряє самостійно.

Розрахунково-аналітичне завдання – ШІ дозволено лише як допоміжний інструмент для пояснення підходу або перевірки оформлення; вихідні дані, розрахунки, формули, інтерпретація та остаточні висновки мають бути самостійно перевірені; на вимогу подаються проміжні розрахунки.

Інтегрований проєкт – дозволено з декларуванням для генерації варіантів, структурування, візуалізації або пошуку ідей; здобувач зобов'язаний перевірити дані та джерела, пояснити власні рішення й індивідуальний внесок під час захисту; за потреби подаються промпти / чернетки / історія змін.

Екзамен – використання генеративного ШІ, засобів сторонньої допомоги та недозволених джерел заборонено, якщо інше прямо не визначено в конкретному екзаменаційному завданні.

Незалежно від використаного інструменту здобувач відповідає за достовірність фактів, джерел, цитат, обчислень і поданих результатів. Забороняється вводити до зовнішніх систем персональні дані інших осіб, конфіденційну або службову інформацію, екзаменаційні матеріали та інші дані з обмеженим доступом. Результат автоматизованого детектора використання ШІ не є самостійним і достатнім доказом порушення академічної доброчесності. Застосовуються чинні локальні акти УНУ з академічної доброчесності та відповідального використання ШІ.

12. Методичне та матеріально-технічне забезпечення

Навчально-методичні матеріали:

- Електронний навчальний курс «Управління логістичною діяльністю» у системі Moodle УНУ: <https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=510>; матеріали лекцій, практичні

та асинхронні завдання, кейси, критерії оцінювання й матеріали для самостійної роботи.

- Методичні вказівки для вивчення дисципліни «Управління логістичною діяльністю» (Умань, 2021) – як додатковий навчально-методичний ресурс у частині, що відповідає чинній освітній програмі та цій робочій програмі.

Обладнання і програмне забезпечення: комп'ютерна техніка, мультимедійне обладнання, доступ до мережі Інтернет, Moodle УНУ, табличний процесор для розрахунків та аналізу даних; для синхронної дистанційної взаємодії – платформи відеоконференцій (Zoom, Google Meet або функціональні аналоги).

13. Рекомендована література

Базова:

1. Алькема В.Г., Кириченко О.С., Філатов С.А. Логістичний консалтинг: навчальний посібник. К.: ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», 2020. 344с. URL:<https://bit.ly/3BJN4aM>
2. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2019. 848с.
3. Кулик В.А., Григорак М.Ю., Костюченко Л.В. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. К.: Логос, 2013. 268с.
4. Логістичний аудит за технологією LFA. URL: <https://bit.ly/3cu5Pkf>
5. Шандрівська О.Є., Кузяк В.В., Хтей Н.І. Логістичний менеджмент. Навчально-методичний посібник /За ред. Є.В. Крикавського. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2014. 196 с.
6. Смерічевська С.В., Жаболенко М.В., Маловичко С.В. Маркетинг і логістика: концептуальні основи та стратегічні рішення. Навч. посібник у схемах і таблицях. 2-е стереотипне видання /За заг. ред. С. В. Смерічевської. Львів: Вид-во «Магнолія 2006», 2019. 552 с. URL : <https://bit.ly/3wDf0dJ>
7. Михаліцька Н.Я., Верескля М.Р. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. 440с. URL:<https://bit.ly/3RLrb01>
8. Смерічевська С.В. Формування освітньо-інноваційного потенціалу логістизації національної економіки: стратегічні імперативи [монографія]. Херсон: ТОВ Видавничий дім «Гельветика», 2015. 320 с.
9. Пономаренко В.С., Таньков К.М., Лепейко Т.І. Логістичний менеджмент: Підручник /За ред. д-ра екон. наук, проф. В.С. Пономаренка. Х.: ВД «ІНЖЕК», 2010. 440 с.

Допоміжна

10. Ільченко Н.Б. Логістичні стратегії в торгівлі: монографія. Київ: Київ. нац. торг.екоп. ун-т, 2016. 432 с. URL : <https://bit.ly/3QMr8zO>
11. Ковальська Л., Циганюк В. Логістичний менеджмент на підприємстві: особливості та напрями удосконалення. Економічні науки. Серія «Економіка та менеджмент»: Збірник наукових праць. Луцький національний технічний університет. 2013. Вип. 10 (38). С. 87–97.
12. Колодійчук В., Попівняк Р. Еволюція управління логістичною діяльністю. Підприємництво та інновації. 2017. Вип. 3. С. 25–30
13. Костюченко О.Є. Роль аутсорсингу в забезпеченні стану фінансової безпеки в Україні: URL: <http://www.pravoznaves.com.ua/period/article/26055/%CE>
14. Логістичний аудит підприємства. URL : <https://bit.ly/3664KOa>
15. Марченко В.М., Шутюк В.В. Логістика: підручник. К.: Видавничий дім «Артек», 2018. 312 с. URL : <https://bit.ly/3aAncjy>
16. Овчаренко Д. Аутсорсинг чи офшоринг; яка модель краще? URL: <https://bit.ly/3RPhIoy>
17. Попович П.В. Аналітичні технології в забезпеченні економічної ефективності логістичних систем. Вісник ХНТУСГ. 2016. № 169. С. 223–225.
18. Прохоренко О.В., Брінь П.В. Управління аутсорсингом на промисловому підприємстві: монографія. Харків: «Друкарня Мадрид», 2018. 236 с.
19. Професійні стандарти для логістів. URL: <https://bit.ly/3AJacnZ>
20. Роль аутсорсингу в забезпеченні стану фінансової безпеки в Україні: <http://www.pravoznaves.com.ua/period/article/26055/%CE>
21. Смерічевська С.В., Мунтян К. Стратегічне значення та види логістичного аутсорсингу в управлінні ланцюгами поставок. Регіональна економіка та управління. 1(19) лютий 2018. С.88-92. URL: <https://bit.ly/3RVxcHA>
22. Смерічевська С.В., Маркітан О.І. Методика оцінки конкурентоспроможності логістичної системи підприємства машинобудівної галузі. Актуальні проблеми економіки та управління. Збірник наук. праць молодих вчених. К.: КПІ ім.І.Сікорського. Випуск 13, 2019. URL: <https://bit.ly/39R6aQQ>
23. Смерічевська С.В., Криворучко Г.О. Теоретико-методичні основи ефективного управління логістичними процесами на підприємстві. Актуальні проблеми економіки та управління. Збірник наук. праць молодих вчених. К.: КПІ ім.І.Сікорського. Випуск 13, 2019. URL: <https://bit.ly/3DkvB9V>
24. Сохецька А.В. Логістичний менеджмент як інструмент забезпечення ефективної діяльності підприємства. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. Том 31 (70). № 2, 2020 р. URL: <https://bit.ly/3RV0e9W>
25. 200 найбільших компаній України 2020 року. URL: <https://bit.ly/3DvtRux>
26. Apple Supply Chain - The Best Supply Chain in the World. <https://bit.ly/3U1OiVL>
27. 8 Best ways for getting the most out of your logistics budget. Mantoria Inc. URL:

<https://bit.ly/3QRGpj5>

28. Calculino: цифрові логістичні рішення. URL: <http://calculino.info/ru/about>

29. Certificate Programs in Logistics. URL: <https://bit.ly/3CWpEjg>

30. Coimbra E. A. Total Flow Management: Achieving Excellence with Kaizen and Lean Supply Chains . URL: <https://amzn.to/3DKqWP1>

31. Council of Supply Chain Management Professionals (CSCMP). URL : <https://cscmp.org/>

32. Havenga Jan. Logistics and the future: The rise of macrologistics. Journal of Transport and Supply Chain Management. URL : <https://bit.ly/3Lgu0UH>

33. Kaizen Institute Blog. URL : <https://bit.ly/3ROjsyu>

34. Kearney. State of Logistics Report. CSCMP`S Annual. URL: <https://bit.ly/3ecWDFL>

35. Key Steps For Preparing The Logistics Audit Report: website. 2021. URL: <https://bit.ly/3Lqo7UR>

36. Logistics budgetics tips. Odyssey Logistics & Technology Corporation URL: <https://bit.ly/3BqyXFF>

37. Logistic FM. Науково-практичний журнал. URL : <https://logist.fm/>

38. Planettogether the aggregate planning in supply chain management. URL: <https://bit.ly/3wXhweK>

39. SOLE – The International Society of Logistics. URL : www.sole.org .

40. Supply Chain Digest (новини зі світу управління ланцюгами поставок) URL: <http://scdigest.com/> .

41. 7 of the Best Supply Chain Certification Programs for 2022. URL: <https://bit.ly/3B8vUDn>

42. The 2022 Global Outsourcing 100. URL: <https://bit.ly/3BmnuHq>

43. The value of a logistics audit: website. 2021. URL: <https://bit.ly/3UmIeY0>

44. Корман І.І., Семенда О.В., Осадчук Н.В. Маркетингове дослідження каналів розподілу. *Економіка та суспільство*. №29. 2021. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-29-29>

45. Семенда Д.К., Семенда О.Вс., Семенда О.В. Логістика та її роль в підвищенні економічної ефективності реалізації продукції рослинництва. *Молодий вчений*. №1. 2021. С.185-190. DOI: <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2021-1-89-38>

46. Литвиненко С.Л., Трегубов О.С., Войцеховський В.С. Семенда., О.В., Попова Ю.М., Кайдакова Т.В. Маркетинг в підприємницькій діяльності та управління продажем логістичних послуг: підручник. К.: Видавничий дім «Кондор», 2021. 280 с.

47. Семенда О.В. Перспективи розвитку підприємницької діяльності у підсистемах логістики. *Підприємництво та інновації*. №24. 2022. С.108-112. DOI: <https://doi.org/10.32782/2415-3583/24.18>

48. Семенда О.В. Маркетингові стратегії задоволення потреб споживачів в логістиці. Матеріали VII Всеукраїнської науково-практичної конференції кафедри маркетингу Уманського національного університету садівництва «Становлення та розвиток маркетингу в Україні: від теорії до практики», 25 жовтня 2022р. Умань: УНУС, 2022. 185с. С.149-152. URL: <https://lib.udau.edu.ua/handle/123456789/9508>
49. Семенда О.В. Оцінка діяльності складу на основі збалансованої системи показників в логістиці. Матеріали XIV Всеукраїнської наукової конференції за міжнародною участю «Актуальні питання сучасної економіки», 15 листопада 2022 року. Умань: УНУС, 2022. 335с. С.203-205. URL: <https://lib.udau.edu.ua/handle/123456789/9530>
50. Семенда О.В. Концепція обслуговування споживачів логістичної галузі: переваги, проблеми та способи вирішення. *Економічні горизонти*. 2023. №1(23). С.26-34. [https://doi.org/10.31499/2616-5236.1\(23\).2023.270796](https://doi.org/10.31499/2616-5236.1(23).2023.270796)
51. Semenda, O., Shevchenko, V., Purhani, S., Kharit, O., & Krasnostanova, N. (2023). Adaptation of Logistics Companies to Functioning under the Restrictions Imposed by Military Operations. *WSEAS Transactions on Environment and Development*, vol. 19. P.558-570. DOI:10.37394/232015.2023.19.54
52. Семенда Д.К., Семенда О.В. Роль і значення логістики в розвитку комерційної діяльності підприємств. *Бізнес-навігатор*. 2025. №1(78). С.87-94. DOI: <https://doi.org/10.32782/business-navigator.78-15> URL: <https://lib.udau.edu.ua/handle/123456789/10815>
53. Корман І.І., Семенда О.В., Мазур Ю.П. Вплив цифрових технологій на управління каналами розподілу та логістику в умовах глобальної економіки. *Економіка та суспільство*. 2025. №71. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-28> URL: <https://lib.udau.edu.ua/handle/123456789/10826>
54. Семенда О.В., Корман І.І., Макушок О.В. Синергія маркетингового та логістичного управління у розвитку бренду та каналів розподілу. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*. 2025. №18. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2025-18-04-07> URL: <https://lib.udau.edu.ua/handle/123456789/10845>
55. Корман І.І., Семенда О.В., Макушок О.В. Інтеграція логістичних процесів у цифрових маркетингових стратегіях електронної комерції. *Наукові праці МАУП. Економічні науки*. 2025. №2(78). С.166-172. DOI: <https://doi.org/10.32689/2523-4536/78-24> URL: <https://lib.udau.edu.ua/handle/123456789/10938>

14. ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ

1. Президент України <http://www.president.gov.ua>
2. Верховна Рада України. <http://www.rada.gov.ua>
3. Кабінет Міністрів України <http://www.kmu.gov.ua>
4. Міністерство економіки України <http://www.me.gov.ua>

5. Логістичні ресурси в Інтернеті: <http://www.loglink.com>
6. Поради по логістичному менеджменту США: <http://www.clm.org>
7. Офіційний сайт Association for Supply Chain Management – ASCM. URL: <https://www.ascm.org/>
8. Офіційний сайт аутсорсингової компанії «Хаскі». URL: <https://haski.ua/>
9. Офіційний сайт Європейської логістичної асоціації (ELA) URL: <https://www.elalog.eu/>
10. Офіційний сайт консалтингової компанії Logistics Field Audit : URL : <http://www.lfa.lfa.ru/about.html>
11. Офіційний сайт Kyiv Logistics School. URL: <https://kyivlogisticsschool.com/>
12. Офіційний сайт логістичної консалтингової центру. URL: <https://bit.ly/38o6zqC>
13. Офіційний сайт iLogistic URL: <https://bit.ly/39iwc bu>
14. Офіційний сайт IAOP The Association with Collaboration at its Core. вебсайт. URL: <https://www.iaop.org/>.

15. ВИЗНАННЯ ТА ПЕРЕЗАРАХУВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Визнання та перезарахування результатів навчання, здобутих в інших закладах освіти, за програмами академічної мобільності, а також результатів неформального та інформального навчання здійснюється відповідно до чинних локальних нормативних актів Уманського національного університету. Рішення приймається за результатами зіставлення досягнутих результатів навчання, змісту, обсягу та способів оцінювання з вимогами цього освітнього компонента.